# **学的平成30年度基礎講座&相談会** 参加費無料

参加資格はありません。どなたでもお気軽にご参加いただけます。 分譲マンションの管理に役立つ様々な「基礎知識」を学んでいただける連続講座及び相談会です。

#### ★ (主催者 大阪市マンション管理支援機構)

#### 1日目

#### 平成30年10月21日(日)

- 成年後見制度の活用方法
  - 大阪司法書士会
- マンショントラブルの解決方法



#### 2日目

#### 平成30年11月4日(日)

- 管理規約の活用方法
  - 大阪弁護士会
- 模擬総会

大阪弁護士会·大阪司法書士会 大阪土地家屋調査士会 (公社)大阪府不動産鑑定士協会 近畿税理士会·(公社)大阪府建築士会

#### 3日目

#### 平成30年11月25日(日)

- 長期修繕計画の見直しについて
  - (公社)大阪府建築士会
- 大規模修繕工事の進め方
- ~パネルディスカッション~

(公社)大阪府建築士会 近畿税理士会 (独)住宅金融支援機構

#### 参加料無料

開催場所 大阪市立住まい情報センター3階ホール 開催時間 13:30~16:30 (受付開始は13:00)

**買** セミナー各日100名

(先着順受付・事前申し込み必要、 連続受講を原則としますが、1日だ け、1講座だけの受講も可)

#### 相談会(主催者 大阪市立住まい情報センター)

開催日時 平成30年10月28日(日)13:00~16:00 定 員 12組(申込多数の場合は、大阪市マンション管理支

開催場所 大阪市立住まい情報センター

相談時間 1組あたり45分間 相談料無料

(独)住宅金融支援機構

援機構登録マンションを優先して抽選)

法律相談6組・技術相談3組・管理一般相談3組

申込締切 10月19日(金)

### お申込み方法等 はがき。「「人父」」「人父」」(セミナー受講ノート登録者のみ電話申込可)

参加希望日・住所・マンション名・氏名・年齢・管理組合での役職名・電 話番号・FAX番号・相談概要(相談会参加希望者のみ)をご記入の上、 右記宛てに送付又はFAX下さい。

※手話希望の方は、2週間前までにご連絡下さい。

〒530-8582 (住所不要)

大阪市立住まい情報センター4階 住情報プラザ内 大阪市マンション管理支援機構「基礎講座&相談会」係

FAX: 06-6354-8601

お問い合わせ先 大阪市マンション管理支援機構事務局 TEL:06-4801-8232 http://www.osakacity-mansion.jp/

#### マンション管理業協会 -般社団法人

#### ●マンションライフ総合支援サイト「マンションのWa」とは?

「マンションのWa」はマンションライフを豊かにする様々な工夫や活動を掲載しております。 (http://mansion-wa.com/)

#### ●苦情・相談の受付

①分譲マンションの管理に関する相談

②当協会に加入しているマンション管理業者の業務に関しての相談・苦情について、お電話、相談票等により無料相談 を受け付けております。

(なお、苦情解決のお申し出にあたっては必要な手続きがございますので、詳しくはホームページでご覧いただくか、 またはお問い合わせ下さい。)

関西支部:TEL.06-6201-7735 部:TEL.03-3500-2721

本部相談専用ダイヤル:TEL.03-6206-6621 :http://www.kanrikyo.or.jp/

お問い合わせ先

# 大阪市マンション管理支援機構の構成団体

#### 公共団体

- ●大阪市
- ●大阪市住まい公社
- ●(独)住宅金融支援機構 近畿支店

#### 専門家団体

- ●大阪弁護士会
- ●大阪司法書士会
- ●大阪土地家屋調査士会
- ●(公社)大阪府不動産鑑定士協会
- ●近畿税理士会
- ●(公社)大阪府建築士会

#### 民間事業者団体

●(一社)マンション管理業協会 関西支部

COLUMN CONTRACT

- ●(一社)不動産協会 関西支部
- ●(一社)マンションリフォーム推進協議会 近畿支部
- ●大阪ガス(株)

基礎セミナー報告… ●2845 判例教室 ...... 78 管理組合だより………… **②** ① 淀川リバーサイドタウン センチュリーさくら 16管理組合 支援メンバー瓦版 ………… 🕕 より快適なマンションライフを応援します。





## 大阪市マンション管理 支援機構通信

〒530-0041 大阪市北区天神橋6丁目4-20 大阪市立住まい情報センター4階 (Osaka Metro堺筋線・谷町線「天神橋筋六丁目」駅3番出口すぐ

TEL.06-4801-8232 FAX.06-6354-8601

《平日・土曜》9:00~19:00 《日曜・祝日》10:00~17:00 《休館日》火曜日(祝日の場合は翌日)、 祝日の翌日(日曜日、月曜日の場合を除く)、

http://www.osakacity-mansion.jp/

平成30年度 「マンション管理の基礎知識」

# 報第1111 告

の相談窓口で2017年度に受け付けた8000~8500件の約1/4が区分所有法及び管理規約に関する相談でした。

## 標準管理規約の改正を受けて

マンションの管理の 基礎知識を身につけ、 適正な管理や良好な コミュニティ形成に積極的に 取組みましょう。

国土交通省の発表では、2017年末時点の分譲マンションの居住人□は国民の約1割と推計され、(公財)マンション管理センター(東京・大阪)



(公財)マンション管理センター 大阪支部長 長田 康夫

7/1(目)

平成30年度

「マンション管理の基礎知識」

報第1111告

## 管理組合の会計監査

快適なマンション管理のため、 わかりやすく、透明性のある 会計処理を目指しましょう。



〈講師〉 近畿税理士会 鈴木 義教 (すずき よしのり)

■「マンションの管理の適正化に関する指針」の重要性

#### ● 「民法」と 「区分所有法」の共有の主な違い

① 「共有物の使用」

(区分所有法) 持分に関係なく共用部分全体を用方に従って使用 できる。

②[共用部分の持分の処分]

(区分所有法) 共用部分の持分だけを処分できず、専有部分と一緒 に処分する。

③「共有物の変更」

(区分所有法)形状または効用の著しい変更を伴うものについて は、区分所有者及び議決権の3/4以上の決議で変更できる。

マンションは共用部分を共同で所有・使用・管理するため、適正な管 理の「道徳本」が必要です。

#### ●「マンションの管理の適正化に関する指針」の位置付け

「昔の住まい」と「マンション」を比べてみると、村長が理事長、長老 会が理事会、家長が組合員(区分所有者)にあたります。また、「昔の 住まい | の「掟 | とも言える厳しい決め事は、「マンション | では「区分 所有法」と「管理規約」にあたりますが、「マンション」では共同生活 に最も必要な道徳心が育ちませんでした。そのため、2001年によう やく共同生活に必要な道徳本として「マンションの管理の適正化に 関する指針」が定められました。

#### ●マンションの管理の適正化の基本的方向

- ・管理の主体は管理組合であり、マンションの区分所有者の意見が 十分に反映されるよう、適正な運営を行うことが重要です。
- ・区分所有者等は、管理組合の一員としての役割を適切に果たすよ う努める必要があります。
- ・管理組合は問題に応じて、専門的知識を有する者の支援を受けな がら主体性をもって適切な対応を心がけることが必要です。

#### ●マンションの管理の適正化の推進のために管理組合が留意すべき 基本的事項

- ・管理組合の運営は、開かれた民主的なものとする必要があり、集会 (総会)は管理組合の最高意思決定機関です。意思決定にあたって は適切な判断が行なえるよう配慮する必要があり、管理者等はマ ンション区分所有者等のため誠実にその職務を執行する必要があ
- ・マンションにおけるコミュニティ形成については、自治会及び町 内会等は、居住者が各自の判断で加入するものであることに留意 し、管理費と自治会費の徴収・支出を分けて適切に運用することが 必要です。

#### ●マンションの管理の適正化の推進のためにマンションの**区分所有** 者等が留意すべき基本的事項

マンションの購入検討者は、マンション管理の重要性を認識し、売 買契約だけでなく、管理規約等管理に関する事項に十分留意する必 要があります。また、マンションの区分所有者等は、相隣関係等に配 慮を要する住まい方であることを認識し、定められた管理規約、集 会の決議等を遵守する必要があります。

## ●マンションの管理の適正化の推進のための管理委託に関する基本的

管理の主体が管理組合自身であることを認識した上で、管理事務を 委託する場合は、その内容を十分に検討し、書面をもって管理委託 契約を締結することが重要です。

#### ■管理規約とは

管理の原則は、多数による決議で実行することを決めることで、前もっ て決められる事項を文書にしたのが管理規約です。マンション管理の 最高自治規範であり、必要に応じて改正を行なうことが重要です。違反 行為があった場合、管理者等は必要な勧告・指導等を行うとともに、法 令等により是正又は排除を求める措置をとることが重要です。

#### ●管理規約の基本的事項

- ・管理規約で定めることができるのは、管理又は使用に関する区分 所有者相互間の事項です。
- ・中古で購入した者や賃借人も、守らなければなりません。
- ・専有部分の用途について、区分所有者はその用途を定めることが できます。
- ・専有部分を住宅宿泊事業(民泊)に使用してはならないと記載する こともできます。
- ・専有部分を第3者に貸与する場合、暴力団員の排除に関すること を定めることができます。

#### ●管理規約の改正について

・管理規約を改正する場合は、区分所有者総数及び議決権総数の各 3/4以上の特別決議が必要です。その場合、区分所有者間の利害の 衡平性が図られた規約とする必要があります。また、法律や標準管 理規約が改正された時などに、自身のマンションの管理規約も改 正すべきかどうかを考えることは大切です。

#### ● 管理規約についてのQ&A-

◎管理規約の位置づけは?

△法令の規定を守って決めた規約は、当該マンションでは法律と同等です。

#### **②**区分所有法と管理規約はどちらが優先?

△区分所有法です。内容を変えて規定できるのは区分所有法の条 文に「規約により…することができる」等と書かれている場合 だけです。

#### ◎管理規約と使用細則等の違いは?

▲使用細則は規約に書かれていることを補助する目的です。権利 や義務は基本的事項として管理規約に、詳細な手続きについて は使用細則に記載します。使用細則は普通決議で変更でき、柔 軟な対応が可能になります。

#### ■賃借人が使用細則を守らない場合の対処方法は?

△当該賃借人に□頭や文書で管理規約や使用細則を守る義務を 説明し、違反行為をやめるよう勧告します。是正されない場合 は、標準管理規約(単棟型)第19条第1項(専有部分の貸与)と第 2項において、賃貸人から注意を促してやめさせることになり ます。それ以上の場合は、区分所有法第60条1項(占有者に対す る引渡し請求)の規定で、管理組合が賃貸借契約の解除権を行 使できます。

#### ◎管理費の値上げは特別決議?

▲管理規約は文言を1字でも変えれば、特別決議が必要です。記載 してある場所が管理規約本文でなく別表欄であっても同じ扱 いです。

#### ◎管理規約を改正する場合、承諾が必要となる特別な影響を受け る区分所有者とは?

△特別な影響と判断する基準は、「受忍限度」を超えるか否かです が、事例ごとに状況が異なるので管理組合内での十分な検討が

#### ■管理組合会計の目的

管理組合の決算書が満たすべき条件は、次の2点です。

- ①組合員に対して会計上の説明責任を果たすこと。
- ②利害関係者の意思決定に資するために、会計情報を提供すること。 【利害関係者】組合員、金融機関や修繕工事の発注先等の取引先、税 務署など。

#### ■管理規約と会計

会計では、公正妥当な処理の仕方が複数認められており、その選択 も自由にできることから、唯一の答えはありません。原則的ルールとし て標準管理規約等において求められる決算書類を作成しますが、法的 に決まった様式がないため、自主管理している管理組合以外は委託し ている管理会社のルールや、仕様に沿って決算書が作成されるのが現 状です。

#### ■会計原則と管理組合会計

#### 会計の一般原則

- ①「真実性の原則」…嘘をつかずに提示する原則。
- ②「重要性の原則」…金額的に重要性の乏しい項目について、簡 易な処理を認める原則。
- ③「正規の簿記の原則」…日々発生している取引を網羅的に時系 列で追って処理し、それに基づいて収支計算書や貸借対照表を
- ④「継続性の原則」…年度によって処理方法を変更せず、期間の 比較ができるよう継続的な基準を採用する。
- ⑤「明瞭性の原則」…誰が見ても分かる決算書を作成する。
- ⑥「保守主義の原則」…長期滞納管理費があった場合など、回収 の努力を怠らないのは当然のこととして、会計においては、資 産性が疑わしいものはなるべく早めに安全な処理(雑損失等) を行う。

企業会計には固定資産計上や減価償却がありますが、マンションの 建物や建物付属設備は、管理組合が所有するなど、直接使用するもの ではないため、こうした考えは当たりません。

#### マンション管理組合特有の原則

①「区分経理の原則」…日常の維持管理に関する管理費会計や、 大規模修繕丁事をはじめとする建物等の修繕に関する会計の ように目的別に区分すること。

区分した会計ごとに通帳を分ける方が、管理財産が分かりやす くおすすめです。

②「予算準拠の原則」…予算の範囲内でしか支出の執行権限は与 えられません。よって、予算はことのほか重要です。

範囲を超えた場合は予備費で対応しますが、その額が大幅 な場合は、臨時総会を開くなどの手続きが必要になります。

予算の進捗状況は、年度が始まって6~9カ月経過時に確認 することが大切です。

#### ■財務諸表の種類

財務諸表は、企業や行政、公益法人などでは様式が決まっています が、管理組合会計には普及した統一的な基準がありません。そのため公 正妥当の判断基準が何か、分かりにくいという問題点があげられていま す。現在は公益会計基準など、利益追求しない団体の会計基準を流用し て参考にしているのが一般的です。

#### ●収支計算書

一定期間の収支差額を計算するもので、書類の最初に会計期間 を書き込む部分を作っておきましょう。

「明瞭性の原則」に従って、縦軸の勘定科目を日常的な費用(経 常収支)とそうでないもの(経常外収支)に分け、横軸を予算額 (A)、決算額(B)、差異(A-B)とし、「**予算準拠の原則**」に基づき予 算額との差異を明示します。

補足として主な科目の計算明細書(特に機械式駐車場のように 将来において大規模な補修を必要とする設備では、日常の補修に 必要な管理費と将来の補修に備えた修繕積立金に分けた計算明 細)を備えることは、管理運営上よいと思われます。

#### ●貸借対照表

ある時点での資産・負債の状態を示すもの。収支計算書と貸借 対照表は相互に関連して一体のものなので、「正規の簿記の原則」 に基づき同時に作成します。発生主義に基づき縦軸に勘定科目で ある資産と負債をもれなく記載しましょう。横軸は前年からの増減 を示すため当年度(A)、前年度(B)、増減(A-B)として管理します。 財産目録の作成も要します。

#### ●収支予算書(案)

予算案は、年度が始まった9カ月後から決算を迎えるまでの間に 作成しましょう。前期予算額及び決算額との増減比較をすることが 目的で、事業計画案に沿ったものである必要があります。長期修繕 計画など、一度に大きなお金が動く場合は、内容との整合性をとり ながら、想定される規模と金額に見合うよう事前にチェックしなが ら進めることが重要です。

委託した管理会社によっては、膨大な量の書類になることもあり ますが、収支計算書と貸借対照表、収支予算書(案)を確認して、マ ンションの状況を把握しましょう。

#### ■監事と会計監査

会計監査は「人は間違える生き物である」を前提として、当たり前 のことをチェックすることです。会計書類は決算月だけでなく、なるべ く頻繁に確認し、全体像を把握しましょう。貸借対照表の連続性(前期 の決算書の繰越額と新年度の期首の額)を確認することは、不正防止 の意味から重要です。付属明細書や証憑書類の確認も行ってくださ い。また役員は必ず残高証明書の原本を確認してください。さらに前 期と当期の数字に大きな変動があった場合などは、その理由と原因 を把握することが重要です。前期実績と当期実績の比較で、推移と傾 向を把握し、当期予算と当期実績の比較で「予算準拠の原則」に基づ いて、当期予算の妥当性を検討します。操作しやすい雑費は、その内 容を確認することが注意点になります。

#### ■収益事業と税金

駐車場の外部貸しや、最近では携帯電話会社の基地局貸しなどが、 収益事業として目立っています。いずれも税務申告が必要になります ので、これまで通りサービスを継続する管理組合は正しく申告を行っ てください。検討している場合は収益だけでなく、税金を払うことも 考慮した上で取り組みましょう。

#### ■管理組合会計の課題

管理組合会計では、実務上普及している標準的な基準がないこと が課題です。監事は専門的な知識を問われることも多く、多額の収入 のある大規模マンションなどは、外部監査の導入や、会計の専門家の チェックを受けることもおすすめです。また、管理組合が委託した管理 会社が会計業務を正しく執行し管理していることを確認するため、定 期的にチェックの機会を設けることは重要だと考えます。

平成30年度

「マンション管理の基礎知識」

# 報第2目目告

**7/15**(目)

居住者の高齢化に伴う 管理組合の新たな課題について

マンションにおける認知症 高齢者の課題については、 継続的な見守りや専門機関 との連携が必要です。



〈講師〉

(一社)マンション管理業協会会員 大和ライフネクスト株式会社

久保 依子 (<ぼょりご)

#### ■全国の認知症高齢者の現状

全国の65歳以上の高齢者の内、認知症の方は15%(人数は約462万 人)。正常と認知症の中間の状態にある軽度認知障害(MCI)の方が13% (人数は約400万人)です。平成24年のマンションストック数(590万戸) から単純計算した場合、一世帯当たりの平均居住数を2.5人とすると、全 国の65歳以上の高齢者で認知症の方は60戸のマンションでは5.6人。 100戸のマンションでは9人になります。65歳以上の高齢者人口は2025 年にピークに達しますが、それ以降も75歳以上の後期高齢者及び認知症 高齢者の方は増え続けます。

(出典:平成24年・厚生労働省資料)・(出典:国立社会保障・人□問題 研究所「日本の将来推計人口(全国集計)平成24(2012)年1月推計」・ 内閣府「平成28年版高齢社会白書」より引用)

#### ■居住者の高齢化に伴うマンションの現状調査

#### ●(一社)マンション管理業協会による実態調査

同協会の会員社に対し、平成27年から平成28年にかけて、2回ア ンケート調査を実施しました。

#### 〈1回目の調査〉

会員社(372社)の本社管理部門に対し、「居住者の高齢化による 問題発生の割合」を感覚値で回答してもらったところ、70%以上の 会員社が問題はほとんど発生していないと回答しました。問題が 発生していると回答した会員社に「問題の内容」を尋ねたところ、 役員のなり手不足や空き駐車場などの維持管理にかかわる問題 が多く、介護・福祉に関するものは少ない結果でした。

現場部門を対象として、認知症の問題が発生している場合の内容 と、対応状況を自由に回答する方法で実施したところ、次のような 事例報告がありました。

ケース1:ガスコンロに電気炊飯器を載せて、火をつけてしまい小 火を発生させた。

> 釜でご飯を炊いていた時の習慣で体が自然に動いてし まった事例。

ケース2:部屋内にごみを散乱させ、異臭や害虫が発生して、近隣 住戸に迷惑をかける。

大切なものを捨ててしまったという妄想に駆られ、探す ためにごみ収集場からごみを持ち帰ってしまう事例。

ケース3:隣の住人が天井の隙間から部屋に入ってくるなど、管理 員になんども苦情を申し立てる。精神面の不安定さなど から妄想を拭えない事例。

#### ●マンションにおける認知症高齢者の問題とは?

『ごみ屋敷化』や『いわゆる徘徊』など認知症に付随した症状や行 動は、他の居住者の生活に影響を及ぼすまでわからないのが現状で す。また、認知症に伴う周辺の症状に、不安や抑うつ、妄想や幻覚、反 復行動、徘徊、粗暴行為といったものがあり、段階的に進むとされて います。(出典:認知症の原因疾患による症状行動の特徴とケアの方 針(2009年))

#### ●問題解決に向けた対応の現状

認知症高齢者の問題は、発生してもなかなか解決に至りません。 その理由は、認知症の方自身の判断能力が失われており、問題とな る行動が生じても対処が困難なこと、さらに親族に連絡する場合で も、連絡先不明や対応拒否など協力を得られないことがあります。問 題となる行動の対応に長時間を要し、管理業務に支障を来し、管理組 合や近隣居住者の方から管理員などがお叱りを受けることもありま す。認知症は自然に回復する見込みが少ないため、マンション管理組 合側も従来とは異なる仕組みが必要です。問題となる行動が顕在化 する前段階は「継続的な見守り」、顕在化後は地域包括支援センター など「専門機関との連携」を行なうことが、求められています。

#### ■連携について

(一社)マンション管理業協会も管理組合と専門家、行政との意見交 換会を始めました。立場や考え方の違いから、行政とは意見が対立する 場面も少なからずありましたが、東京都の「高齢者等を支える地域づく り協定」など民間と連携した事例も出てきています。また専門家から、 マンション管理業界は(どのように対処すべきかの方法論)が少ないと のご指摘も頂戴し、こうした意見交換で、以下の課題も明らかになりま

#### ●管理組合における認知症の方の対応に関する課題

管理組合役員が認知症の見守りなどに関わることで、リスクが増 える懸念があります。

児童がボランティア父兄の引率を受けて活動中に事故に遇い、ボ ランティア父兄がその責任を問われた判例もあります。管理組合活 動に関する損害保険も、現状の建物などのハード中心の商品から、 社会的課題を踏まえた商品に変える検討が必要ではないかと思い ます。

#### ■マンションで働く「人」の高齢化問題

マンション管理業は、認知症の方への対応で医療機関などから活動 を期待されていますが、深刻な人手不足の状況にあります。

(一社)マンション管理業協会のアンケート調査では、主に関西に多く 見られる住み込み管理員の状況について、「大いに不足」または「やや不 足」の割合が高くなっていることが明確になりました。また、管理員採用 が厳しくなっている理由として、60歳定年引き上げや、給与や時給単価 の低さもあげられています。管理員は清掃業務も行うため、業務内容に 抵抗を感じている人も多く見受けられます。

その為、管理員の新規採用が困難な状況で、マンション管理業界で は、管理員の老いが課題になっています。

#### ●マンション管理員は外国人を雇用できない

外国人労働力を活用することも問題解決の一つですが、就労目的 で在留が認められる資格(職種)にマンション管理員は該当しないた め、管理員としての雇用が出来ません。一番近い解決策として、※ IoTを活用した機械の導入が考えられます。しかし、認知症の方への 対応などは機械化できるものでなく、人(管理員)に頼らざるを得ま せん。

#### **%IoT**

モノのインターネット(物のインターネット、英語: Internet of Things)とは、様々な「モノ(物)」がインターネットに接続さ れ(単に繋がるだけではなく、モノがインターネットのように 繋がる)、情報交換することにより相互に制御する仕組み。 (ウィキペディアより引用)

#### ■将来の合意形成に向けて

旧耐震基準よりも新耐震基準のマンションの将来像の質問をよく受 けます。選択肢は「建替え」か「敷地売却」、そのまま住み続ける「延命」 のいずれかです。

しかし、「区分所有法」や「マンション建替え等の円滑化に関する法 律」などの法制度の下では、「建替え」・「敷地売却」のハードルが高いと

従って、認知症になっても永く住み続けるために、管理組合は管理会 社、(一社)マンション管理業協会、行政、専門家などと一緒に今からで きることを考えていきましょう。

平成30年度

「マンション管理の基礎知識」

# 報第2目目告

**7/15**(国)

#### パネルディスカッション管理会社との上手な付き合い方

## 管理会社を上手に活用し、 適正なマンション管理に努めましょう。



〈コーディネーター〉 大阪司法書士会 沖 健補



〈パネリスト〉 大阪弁護士会 郷原 さや香



〈パネリスト〉 (公社)大阪府建築士会 桑原 宏明



〈パネリスト〉 (一社)マンション管理業協会会員 大和ライフネクスト株式会社 久保 依子



〈パネリスト〉 大阪市立住まい情報センター マンション管理相談員 宇都宮 忠

大阪市立住まい情報センターは年間約7000件の住まいに関するご相談を受けており、そのうち約1割がマンション関連です。「分譲マン ション相談」の事例に基づいて、専門家にお話しを伺いました。

#### 沖 マンション生活において、減災で重要なことは何でしょうか?

■久 保 大阪北部地震で倒壊したマンションはなかったと聞いています が、大和ライフネクスト社の大阪コールセンターは、「安否確認」 のお問合せでパンク状態でした。管理員が出勤前の早朝でした ので、「状況はわかりません」としか回答できませんでした。発災 時の「安否確認」では、近隣関係が大切です。

> 2年以上経過した熊本地震では、敷地売却を終えた管理組合か ら、話がまとまらない管理組合までさまざまです。発災時から復 興・復旧までどの時点でも、コミュニティが重要です。

#### □沖 管理会社との関係では、どのような相談がありますか?

■宇都宮 管理組合の役員さんからの相談が多く、管理委託契約書をよく 読んでいないことによる誤解も、トラブルの原因です。委託業務 内容の認識を管理会社と一致させるため、不明なことは管理会 社にしっかり説明を求めてください。

旅行で不在の専有部分から小火が起こり、原因究明に苦労した 管理組合役員さんからの委託業務に関する相談です。ひとり暮 らし世帯が増えるなか、救急救命も考えれば、管理会社で専有 部分の鍵を預かり、管理することは可能ですか?

■久 保 管理会社や管理員は、専有部分の鍵をお預かりしません。駆け つけサービスは、警備業の仕事になります。

■宇都宮 どの住宅にどのような人が住んでいるのかを記した「区分所有 者名簿 | と 「入居者名簿 | は、管理組合活動で大切です。

#### 「名簿」作成のために、管理組合はどうすればよいのですか?

■郷 原 標準管理委託契約書の「理事会支援業務」に、組合員等の「名 簿」を整備するとあり、「名簿」は作成しなければならないもので す。一方で、管理組合は個人情報保護法の対象者として、次の事 項を遵守しなければなりません。

> ①利用目的をしつかり定める。②利用目的を遵守する。③情報と して必要な範囲(勤務先名、同居家族の名前など)を明確にする。 ④情報漏洩を防ぐ。⑤第3者への情報提供には、本人の同意取 り付けを徹底する。⑥定期的な更新をする。⑦情報管理の方法 を明確にする。

情報提供を拒む人には、利用目的をきっちりと説明し、協力を呼 びかけることが重要です。

#### 管理組合主導の組合運営をしたいという相談が多いと聞きます が、どのようなことですか?

相談の多くは管理会社が何もしてくれない…というものです。管 ■宇都宮 理組合が、「管理会社を上手に活用する」ことを意識して、委託し た業務内容を理解すれば、自ずと組合主導の運営になります。

#### ★規模修繕工事では、どのようなことがありますか?

■桑 原 バルコニーやポーチの物置などが撤去されないと、工事が滞っ てしまいます。管理組合に相談しますが、撤去の依頼通知を管 理会社に任せしてしまうことが多く、管理会社からすれば契約外 業務のため、撤去が徹底されません。居住者も管理組合と管理 会社のどちらから注意されているのか区別がつかず、撤去の必 要性も理解できていないと感じます。

管理組合と管理会社のトラブルを防止する観点から「マンショ ン標準管理委託契約書」で、理事会及び総会支援業務が明確に されました。管理会社としてどう感じられますか?

#### ■久 保 管理会社を「上手に活用ください」に尽きます。

一方で、「理事長解任動議の臨時総会」を開催したい組合員と、 したくない組合員との板挟みなど、居住者間で解決いただくべ き問題で、管理会社に対し苦情を言われることもあります。トラ ブルの根本原因を整理して、管理会社を「上手に活用」頂ければ と思います。

#### □沖 相談件数の多くは、大規模修繕工事の進め方や長期修繕計画、 修繕積立金、管理費の関連です。

なかには、駐車場使用料の会計処理の相談もあるようです。

■宇都宮 近年多いのは、空きが出てきて駐車場収入が減り、管理費が足 らなくなる相談です。できれば、駐車場収入を管理費から除き、 管理会社の協力を得て、収入と支出のバランスを検証した後に、 値上げや撤去など管理費全体の解決策を考えていただければ と思います。

駐車場の修理に際し、資金不足になっていることがあります。原 因は、駐車場収入全額を管理費で会計処理し、積立てられてい ないことや、使用料が安すぎることです。保守点検費(管理費) と修繕積立金に分けて管理したり、使用料金を見直すことで解

> 大規模修繕工事で、駐車場の取扱いが問題になることがありま す。大阪市には「附置義務」に関する条例があり、需要がないか ら壊せばよいとはなりません。特にタワー式や機械式駐車場は ご注意ください。別途依頼の業務になるとしても、管理会社に依 頼して、収支をはっきりさせたうえで、管理組合が取扱いを判断 すべきです。

■久 保 管理会社では、機械式駐車場の埋め戻し工事や、外部貸しを行っ た場合の課税シミュレーションができます。具体的にご相談いた だければ、管理会社のノウハウを上手に利用いただけると思い ます。

□沖 役員のなり手不足対策に、標準管理規約の改正で外部専門家を 役員として選任する場合が追加されました。そんななか、不在 区分所有者が理事長に就き、理事会にはその息子さんが代理 出席し、総会議事録は不在区分所有者が理事長として署名押印 している。これを黙認している管理会社の責任の有無や、総会 の承認事項は有効か?という相談がありました。

標準管理規約に、組合員は区分所有者に限定され、理事もその 中から選ばなくてはいけないとあり、登記簿上の所有者以外の 人の理事会参加は、許されません。ただ、多忙や高齢を理由に、 代理出席を求める声もあります。「代理人を配偶者、もしくは一 親等内の親族に限り、且つ事故などで代わりを要する場合のみ 認める」とした最高裁判例もあります。まずは、代理出席を認め ると管理規約を変更することが必要です。

> また、外部専門家を理事に入れる場合も、管理規約の変更は必 要です。

沖 マンションに関わる裁判は増加していますが、ケースバイケース で判決が異なっています。ある不動産鑑定士が、「マンションは 管理が重要」と話していました。ハード面もソフト面も管理が行 き届いているマンションは、市場価値が高いそうです。皆さんが 管理規約を変更したり、「名簿」を整備してトラブルを防ぐことは 大切で、専門的スキルを持った管理会社のアドバイスを上手に 活用いただければと思います。

平成30年度 「マンション管理の基礎知識」

基礎セミナー 報第3目告

**7/22**(日)

設計コンサルタントや 施工業者の選び方

コンサルタント選定の 主体は管理組合。 しっかりとした判断が 大切です。



(公社)大阪府建築士会 津村 泰夫

(つむら やすお)

日本のマンションは、アパートや共同住宅、集合住宅、長屋住宅、テラスハウス、コートハウスと呼ばれ、賃貸、分譲、コーポラティブハウスなど住まい 方もさまざまです。修繕とは、それらの建物や設備の傷んだ部分を元の状態に戻すことを言い、その時々の修繕と一定の時期に行う計画修繕があり

#### ■大規模修繕工事の必要性

大規模修繕工事は、修繕積立金を取り崩して行う計画的な修繕を言い、通 常は10年以上の周期で実施されます。長く快適に住み続けるために新築時と 同じレベルに近づけることを目的に、コンクリートや外壁の塗り替え、屋上など の防水改修、鉄部の塗装他、配管の取り替えなど適切な補修工事を行います。

#### ■パートナーとなるコンサルタントの選定

大規模修繕工事は、マンションの現状を把握(劣化診断調査)し、工事の必 要性を考慮して工事計画を検討(修繕設計)します。その際に重要なのが、 パートナーとなるコンサルタントの選定で、重要なことは、コンサルタント費 用は参考に留め、大規模修繕工事全体の費用に着目することです。難しいで すが、マンション居住者の立場で考えてくれているかを話し合いのなかで見 極めることです。

●劣化診断調査とは…初回調査で、建築の専門家に、給排水や電気の専 門家も加わり、屋上から地下まで全般にわたって修繕すべき項目を調査 します。続いて、管理組合の協力の下、修繕経歴の調査・ヒアリングを行 い記録を整理します。全住戸にはアンケート用紙を配布して、身の回り の建物の状況をご自身でチェックしていただきます。その結果は階層ご とに集計して可視化し、劣化診断の中間報告として管理組合に説明した り、専門家の立ち入り調査を行う住戸選定の参考とします。

建物の劣化状態を項目ごとに表示し、劣化診断発表会を開催して修 繕の緊急度やそれぞれの概算修繕費などを居住者全員に説明します。

- ●修繕設計とは…修繕委員と一緒に、劣化診断で明らかになった損傷部 分の修繕と改善改良を検討します。積立金予算と修繕の緊急度を照ら し合わせ、修繕仕様を決定し、改善・改良箇所を抽出します。修繕設計書 は①見積要綱書②設計見積書③修繕仕様書④設計図面が含まれます。
- ●工事監理とは…管理組合員に代わり、現場で設計図面通りに施工され ているかを確認します。監理者は各工程で検査を行い、確認後に次の工 程に進むことを許可します。また工事中は定期的に打ち合わせ会議を開 き、進捗や問題点を協議します。
- ●工事会社の選定…管理組合総会で設計内容を公表し、どのような工事 を行うのかについて組合員に理解を深めてもらったうえで、募集要項な どを作成して広く公募するのが原則です。

見積参加業者に現場説明を行った後、見積書の提出を受け、業者ヒア リングを行います。金額にとらわれず総合的に判断して理事会で内定 し、臨時総会で内定理由を明確に説明して決定します。

#### ■コンサルタント選定に関して

工事会社を選ぶ際には、①募集要項の決定②現場説明要項、見積りの方 法③設計図面、仕様書、設計見積書と枠組みが決まっていますが、コンサル タント選びには、劣化診断や住戸立ち入り調査をどの程度実施するのかなど 統一されたものがないばかりか、管理会社や施工会社、建築設計事務所、一 般社団法人やNPO法人など業態もさまざまです。管理会社がコンサルタン トを募集する場合、形だけの公募で設計事務所と施工会社が決められてい ることが多いようです。また工事会社をコンサルタントに選定した場合は、工 事監理と(※1)工事管理が同じで第三者によるチェック機能がありません。 建築設計事務所や一般社団法人、NPO法人などの団体は、個人事務所から 全国展開しているところまで規模がさまざまで、法人組織の中には、加盟業 者の利益になる仕組みを作っている場合もあります。

#### ※1 工事管理 主な仕事は

- ○工程管理(工程計画や施工順序の検討、大工などの職人の手配)
- ○材料管理(使用材料の発注や管理)
- ○安全管理(作業員と周辺住民等への安全確保)
- ○原価管理(請負金額内での材料費、人件費等の金銭管理)
- 立場は『工事現場を動かす責任者』です。

#### ●コンサルタント選定に当たっての留意点

- ①コンサルタントの選定は、管理組合が行う。
- ②劣化診断で修繕経歴調査を行わなかったり、アンケート調査では単に集 計だけを行っているコンサルタントがある。
- ③修繕設計で組合員の意見や要望を聞かず、一方的に補修方法を決め る。或は、「工事会社の提案に任せる」と言い切るコンサルタントがある。
- ・無駄な過剰工事の疑いがあり要注意です。
- ④設計見積書に、市販の積算資料に記載がない細かな見積項目を記載す るコンサルタントがある。
- ・設計者は、工事内容を想定して市販の積算資料などを基に作成します ので、市販の積算資料に記載がない項目を記載することはあまり考えら れません。そのため、落札した工事業者の見積書と極めて一致している 場合は、工事業者に見積もりをさせていることが疑われます。
- ⑤工事監理者が検査を十分にしてくれない。

#### ■管理会社による大規模修繕

管理組合は何もしなくても、管理会社が全て行ってくれますので、長期修 繕計画で立てられた予定通りに工事は進みます。工事箇所の見なおしを必要 としない管理組合であれば、選択肢の一つですが、(※2)設計監理方式は、 管理会社が設計・監理者を事前に手配していたり、特定の業者が選定されや すいように公募条件を設定することもありますので注意してください。

設計事務所が建築のプロとして、建物調査から改修設計~施工業者選定~工事監理 まで、技術的な資料を作成、提供し、それを基に管理組合が意志決定をするという方

#### ■不適切なコンサルタント問題

業者からのバックマージン、談合、過剰工事、不明瞭な工事発注、経営不振 な設計事務所を買い取っての再開業といった不適切なコンサルタント問題 は、マンション管理新聞や(一社)マンションリフォーム技術協会会報誌、週刊 誌、新聞、国土交通省なども取り上げています。

#### ■コンサルタントの選定基準

契約したコンサルタントがおかしいと感じたり、工事会社が高額な工事ば かりを提案してきたら、管理組合は勇気を持って「契約解除」を検討すべき

コンサルタントの公募では、「当該マンションから概ね1時間半以内の場所 に主たる事務所があること」や、「工事会社や管理会社、メーカーから独立し てコンサルタント業務が出来る」などの条件を指定することも方法です。建 築士会または建築家協会会員で、建築士会の継続能力開発(CPD)制度に 登録し実績を記録していることも選定基準の一つになると思います。実際に 候補のコンサルタントの事務所を訪問して、事務所の様子や雰囲気を見る だけでも判断できます。良いコンサルタントは、大規模修繕工事が終わって も管理組合から顧問を要請される場合があります。今まで関わってきたマン ションの顧問に就いているかも判断基準の一つです。

# 管理組合交流サロンの報告

●平成30年7月22日(日)15:30~16:30 ●大阪市立住まい情報センター3階ホール

マンション管理組合の方同士が、自由に意見を交換する場と して交流サロンを開催し、今回は33名が5つのグループに分か れ参加しました。専門家の進行で自己紹介が始まり、その後、グ ループごとに管理規約や管理会社との付き合い方、大規模修 繕工事など、それぞれの管理組合で課題になっている問題に ついて、意見が交わされました。

参加者の皆さんは、日頃からマンション管理に関心が高く、 管理組合の理事長、専門委員や役職を経験された方が多くい らっしゃいました。そのため、抱えている課題についてもお互い に共感できることが多く、時に専門家の意見も聞きながら、交 流会は約1時間にわたって大いに盛り上がりました。

最後に、各グループで話し合われた意見が紹介され、参加者 全員で情報を共有しました。参加者の皆さんにとって、有意義な 交流の時間になったのではないでしょうか。

管理費の値上げの



管理会社を変更した際の 経験談から、住民意識を 高めることが先決と わかってよかった。

> 住民の防災意識を高める 取組みの具体的な活動 アイデアが得られた

輪番制の管理組合理事長を サポートする委員会の 設置など、負担感を減らす 取組みが参考になった。

> 問題の先送りを防ぐため、 役員任期を延長した話し など、参考になる話しが 聞けた。

### タイミングや方法が、 具体的に聞けた。 。 滞納管理費の回収方法や、 早期に解消する手だてが 聞けてよかった。 大規模修繕工事の コンサルタントや工事 業社選びについての、 経験談が参考になった

#### ま め

参加者の声

### 2. コメンテーター

#### ·(公社)大阪府建築士会 津村 泰夫先生

大規模修繕工事のコンサルタント選びで、ご苦労されている話 しが多かったようですが、コンサルタント探しは管理組合自身が 動くことも大切です。

消費税や電気料金の値上げなどで、管理費や修繕積立金が不 足している組合もあると聞きます。特に修繕費が高額になりや すい機械式駐車場では、その使用料収入を管理費と修繕積立 金に明確に区分して管理されることをお勧めします。

なにより大切なのは、正確な長期修繕計画を作成して、管理費 や修繕積立金を見直すことです。

#### ·大阪弁護士会 辻岡 信也先生

組合活動では、住民の意識が希薄なことが最大の問題点で す。解決策は、こまめな話し合いと情報発信しかありません。 また、行動力のある理事長さんの存在は重要ですが、独断と見 られないよう理事会の組織決定としての記録を残すことは、ト ラブルを防ぐうえで重要です。

さらに、中途取得した区分所有者さんに管理規約を周知する 方法について管理会社と相談して対策しておけば、トラブルの 未然防止につながります。

# 中

# 

マンション管理に役立つ 情報をお届けします!

登録料·年会費 年会費などすべて無料



大阪市マンション管理支援機構事務局

ホームページからも登録できます。 大阪市マンション管理

お問い合わせ

**☎06-4801-8232** 

# 判例教室

# 外壁タイルの浮きや 剥落事故を考える

【定期的な検査で自己を未然に防ぐことが重要】



マンションの維持管理では、外壁タイルの浮きや剥落がよく問題になります。鉄筋コンクリート造の 建物の外壁の仕上げ工法は様々で、モルタルでコンクリート躯体にタイルを貼り付けた湿式工法、装飾 パネル等をモルタルを用いずに躯体に固定する乾式工法、コンクリート打ちっ放しなどがあります。こ の中で、タイルの浮きや剥落が最も問題となるのは湿式工法です。

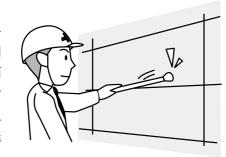
湿式工法は現場施工でタイルをコンクリート躯体にモルタルで固定するため、モルタルの下地処理 やモルタルそのものの品質、職人の技術等で品質が大きく左右されます。また、経年劣化も顕著です。 そのため、外壁タイルの剥落に対する管理組合や施工会社の責任が社会問題化した平成20年頃以降 は、湿式工法は用いられなくなってきています。とはいえ、多くのマンションが湿式工法による外壁を現 に有しており、また工場での製作品でも危険はあるため、管理組合は適切に維持管理をしていかねば なりません。

# 外壁タイルの事故の責任

外壁タイルはマンションの共用部に当たります。マンションの外壁タイルが剥落し、そのタイルが人に怪我 を負わせたり、車を傷つけたりした場合には、マンションの共用部の所有者である管理組合がその責任を負わ ねばなりません。運が悪ければ落下した外壁タイルに当たった人が亡くなる可能性もあるため、定期的に外壁 の検査を行い、事故を未然に防がねばなりません。

# 外壁の全面打診検査

平成20年4月1日に施行された改正建築基準法施行規則により、外 壁の目視検査で異常が見つかった場合並びに、竣工、外壁改修及び前回 の全面打診検査から10年を経てから最初の検査の際には外壁の全面 打診検査を行うことが義務付けられました。調査の詳細は国土交通省 告示第282号に定められており、10年を経てから最初の検査は3年以 内、つまり竣工や外壁改修から遅くとも10~13年の間に行うことが義 務付けられています。



打診検査とは、テストハンマー(検査用の金属製のハンマーで、先端が球状になっているものが多い)で外壁 タイルを打診し、その音から外壁タイルの剥離具合を確認する検査です。ハンマーの先端の球状の部分を外 壁タイルの上で撫でるように滑らせると、健全なタイルの上ではコロコロとした音を立てるのに対し、半ば剥 離している(浮きがある)タイルではカラカラと乾いた全く異なる音を立てます。この作業を外壁全面にわ たって行うことにより目視よりも確実に外壁タイルが健全かを確認することが出来ます。

全面打診検査はゴンドラを用いて行うことも出来ますが、足場を組んで行うと最も効率的です。そのため、 大規模修繕に併せて行うなど、長期計画に組み入れることが望ましいと考えられます。管理会社にアドバイス を求めるとよいでしょう。

# 外壁タイルの浮きや剥落の原因

外壁タイルの浮きや剥落の原因は、大きく分けて施工の不具合とモルタルの経年劣化の2種類があります。 この2つは全く独立のものではなく、施工に不具合があれば経年劣化も早く進みます。

施工の不具合にはモルタルの下地となるコンクリート躯体の表面の目荒しが不足しているためにモルタル と下地の付着が十分でないこと、コンクリート躯体が乾いているためモルタルの水分がコンクリート躯体に奪 われ、モルタルの効果が十分ではないこと、モルタルに対する外壁タイルの押しつけが弱いためにタイルの付 着が十分でないことなど、様々な要因があります。

# 施工不良についての業者に対する責任追及

外壁タイルの浮きや剥落の原因が施工不良にある場合、管理組合はマンショ ンの販売業者や施工会社に対し、修繕や修繕費用の請求を行うことが出来ます。 責任追及の方法としては、まず販売業者に対する瑕疵担保責任の追及が考え られます。ただ、マンションの売買契約では瑕疵担保期間は契約で2年とされて



いることが通常です。住宅の品質確保の促進等に関する法律(品確法)では瑕疵担保期間が10年とされていま すが、その範囲に外壁タイルは含まれていません。外壁タイルの浮きや剥落が顕在化するのは竣工後時間が 経ってからであることが多く、多くの場合既に2年の瑕疵担保期間が経過してしまっています。

そのため、通常は施工業者に対して不法行為責任を追及することになります。施工不良があるからといって 当然に不法行為責任が認められるわけではなく、外壁タイルの施工不良が不法行為に当たるのかは従前争い がありましたが、平成19年7月6日の最高裁判決で、施工不良が不法行為に当たるのは、「建物としての基本的 な安全性を損なう瑕疵」が存在する場合に限られるとの判断がなされ、さらに平成23年7月21日の最高裁判 決では、外壁タイルの浮きや剥離も「建物の基本的な安全性を損なう瑕疵」に当たりうるとの判断がなされま した。(なお、この二つの最高裁判決は同じ事件について行われた判決です。この事件は通称「別府マンション 事件」と呼ばれており、高裁の判断に不備があるとして上記2つの判決により2回も最高裁が事件を高裁に差 し戻した事件です。その結果、判決が確定するのに地裁への提訴から実に15年以上の期間を要しました。)

このように、施工業者に対して不法行為責任を追及できることは明らかになりましたが、そのための立証活 動には困難が伴います。まず、正しく施工がされた場合でも、経年劣化による外壁タイルの浮きや剥落は発生 する点が問題です。現に外壁タイルの浮きや剥落があることを示しても、それが施工不良によるものなのか (因果関係)が分かりません。また、施工業者の施工不良を立証するためには浮きや剥落の原因を明らかにし なくてはなりませんが、上記のとおり外壁タイルの浮きや剥落の原因には様々なものがあり、本当の原因を突 き止めるのは困難です。そして、因果関係や原因の立証が出来なかった場合は、原則として責任追及が出来な いことになります。

# 施工不良の判定の目安

しかし、専門家ではない管理組合に因果関係や原因の立証を一方的に求めるのは酷であ るとの問題意識から、大阪地方裁判所の建築・調停部の判事が、論文の中で施工上の不良を 判定するための一定の目安を示しています(判例タイムズ1438号48頁 外壁タイルの瑕 疵と施工者の責任)。これによると、初回の全面打診検査が義務付けられている時期に当たる竣工後10年以



そして、この目安のとおりでは無いものの、浮きや剥落の外壁面積に対する割合により施工不良を認めてい る裁判例も実際に存在しています。

上15年以内の時点で3%以上の浮きや剥落がある場合には、施工不良があるとの目安になるとしています。

この数字はあくまで目安であり、3%という数字を一人歩きさせてはなりませんが、初回の全面打診検査の 結果、外壁タイルに3%以上の浮きや剥落があった場合は、業者の対応が期待できる可能性があります。

管理組合だより Vol.25

# 短川川水一サイドタラシ センチュリーさくら16

# 自治会(コミュニティさくら16)との協力でコミュニティを活性化 多様なイベントで住民の高齢化に 柔軟に対応

#### マンション概要

**所 在 地:**大阪市北区

建 築 年:1991年3月(築27年)

構造・規模:鉄骨鉄筋コンクリート造、地上14階建て、118戸

敷地内駐車場台数:66台

付属設備:キッチン設備付き多目的集会室、和室、防犯カメラ、駐輪場、オートロック

#### 役員構成

**里事会:**任期/2年 役員数/8名

**自治会**:任 期/2年 役員数/12名

又貝奴/ 1 2 白 )

Osaka Metro堺筋線・天神橋筋六丁目駅から徒歩7分にある淀川リバーサイドタウンセンチュリーさくら16は、1991年に建てられた地上14階建て、118戸が入居するマンションです。季節ごとのイベントなどを通じて、住民の高齢者が孤立しない工夫をしています。



## 理事会と自治会の連携

自治会は、マンション管理組合の全組合員と賃借人を含めた全居住者で構成されており、マンションの住環境の整備など「維持管理」は理事会が、「地域社会活動」は自治会が、それぞれ役割を担っているそうです。

また、会計や監査など管理組合の理事会役員と自治会の役員を 兼務されている方が3名おり、密に連携をとることで、住民が安心 して生活できる環境づくりをされているそうです。

また、自治会には民生委員経験者もボランティアで参加されて おり、社会福祉活動の/ウハウなどもしっかり反映されています。



## マンション単独コミュニティ活動と地域コミュニティ活動の連携

・マンション単独事業

平成30年度

4月 お花見

7月 七夕まつり・バザー、介護セミナー

9月 講演会(北区出前講座)

10月 清掃活動と懇親会

11月 消防訓練

12月 クリスマス飾り付け、お餅つき大会

毎月 第4木曜 ふれあい喫茶

毎月 第4日曜 集会室図書室開放

居住者からの全冊寄付により、蔵書数は既に2,500冊を超え、他にもCDやDVD,レコードなどの音響設備も揃っています。

·地域対象活動事業

平成30年度

毎月 第2土曜

ふれあい型高齢者食事サービス



## 孤立化を防ぐ活動

長年の民生委員活動から、このマンションの居住者が地域の活動に参加することが少ないことがわかり、 コミュニティづくりの必要性を感じ、マンションに在宅でひとり暮らしの高齢者の方などの健康増進を目的と した「ふれあい型高齢者食事サービス」事業の実施に至ったそうです。

参加を予定していた方が急遽欠席された場合は、ご自宅を訪ね安否確認にも役立てているそうです。 住民一人ひとりへの声掛けから輪が広がり、今では「ふれあい喫茶」も毎回賑やかに多目的集会室で開催 されているそうです。

コミュニティの輪を広げていくには、地道な活動の継続が大切との確信をもって、活動を行っておられます。

声掛けの甲斐も有って、男性の参加者も徐々に増えてきているそうです。

## 明瞭な会計

「ふれあい喫茶」や、「ふれあい型高齢者食事サービス」は、参加者に費用の一部を負担いただいて活動しています。その他の活動で飲食を伴う場合は参加費と住民の寄付などで賄われているそうです。なお不足する費用は、住民全員が管理組合員であり、かつ自治会員でもあることから、管理費から寄付を受けているそうです。

収支は、活動の都度精算し、余剰金が出ればその全額 を管理組合会計に繰り入れ、現金管理を行わないように しているそうです。

ボランティアで組織される自治会は、活動のための現金管理をせず、活動専任組織として体制を整え、管理組合が活動資金の管理を行う分業体制を確立されています。



# 全員参加型のイベントで防災力向上を目指す

賃貸や分譲のマンションが幾つも建っている地域にありますが、お子様から高齢者の方まで、全員が参加できるイベントを通年で企画実施しています。こうした日頃のコミュニケーションを良くする活動は、お子様や高齢者の方の見守り活動がマンション全体で行われる基盤や、災害時に落ち着いてマンション内で行動できるるための心構えや準備につながっているようです。

これからも住民間の更なるコミュニケーションを深め、防災力の向上を含めた快適なマンションライフを送っていただけるよう体制を強化していきたいと、理事長も自治会長も語っておられました



# 大阪府警察からの お知らせ

GSA 大阪府警察

# G20大阪サミット

2019年6月28日[金] · 29日[土]

会場候補地 インテックス大阪(大阪市住之江区)

期間中は大阪市内や阪神高速道路等において大規模な交通規制が実施されます。 マイカーの利用をお控えいただくとともに業務用車両等の通行調整などのご協力を お願いします。

9